



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA



UNESCO Chair for  
Social Sustainability

## SYLWETKA PROMOTORA

**dr hab. Monika Różycka**  
**Katedra Zarządzania Przedsiębiorstwem**  
**UNESCO Chair for Sustainability**



Łączy praktyczne, wieloletnie doświadczenie w biznesie z podejściem naukowym. Pełniła m. inn. funkcje na prawach członka zarządu w spółce kapitałowej, także dyrektora zarządzającego, kierownika działu audytu wewnętrznego i zarządzania strategicznego, pełnomocnika dyrektora ds. zarządzania jakością, pełnomocnika prezesa ds. strategii i zintegrowanego systemu zarządzania, doradcy prezesa czy prodziekana Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu, Wydział Ekonomiczny w Szczecinie.

Posiada wykształcenie prawnicze. Ukończyła studia podyplomowe: Psychologia pozytywna w praktyce, Psychologia przywództwa w praktyce, Master of Business Administration (Uniwersytet Szczeciński), akredytowane przez Manchester Metropolitan University. Posiada certyfikaty: audytora wiodącego, pełnomocnika ds. zarządzania jakością, audytora wewnętrznego ISO 9001 (Boureau Veritas) oraz Finxs Sales Assessment Extended Tools Polska.

Aktualnie jest ekspertem w Technoparku Pomerania, Szczecińskim Parku Naukowo – Technologicznym.

Jest także kierownikiem projektu finansowanego przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego:



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA



UNESCO Chair for  
Social Sustainability



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA



UNESCO Chair for  
Social Sustainability

## **„Analiza zaufania do sztucznej inteligencji w kontekście psychospołecznych postaw w obszarze nauki i biznesu w Polsce”**

na lata 2025-2027.

Jest autorką monografii naukowych, np. "Trust in leadership in the international context of enterprise organizational culture. Theoretical and empirical analysis" (2024) oraz publikacji naukowych w dziedzinie zarządzania i ekonomii.

W ramach wolontariatu pełniła funkcje:

- Przewodniczącej Kapituły 3. edycji konkursu projektów startupowych w programie mentoringowym "Szczecin\_Up! 3.0", w kategoriach "Proof of concept" oraz Young business, dotyczących rozwoju szczecińskich startupów.
- Ambasadorki Ogólnopolskiego Programu „Sukces To Ja”, Sukcesu Pisanego Szminką, sponsorowanego przez „Coca-Cola”.
- Koordynatorki na Pomorze Zachodnie amerykańskiej, międzynarodowej organizacji „Dress for Success” (prowadziła kampanie SOS – Send One Suit, przeprowadziła ok. 100 warsztatów, w których uczestniczyło ok. 1000 osób).
- Przewodniczącej Klubu Kobiet Północnej Izby Gospodarczej.

Więcej informacji: <https://monikarozycka.pl>

**Zainteresowania naukowe: zaufanie w biznesie, AI; kultura organizacyjna zaufania; psychologia pozytywna w biznesie; nowoczesne przywództwo; zrównoważony rozwój; zarządzanie strategiczne; zarządzanie różnorodnością (diversity).**



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA



UNESCO Chair for  
Social Sustainability



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA



UNESCO Chair for  
Social Sustainability

Obszary tematyczne seminariów dyplomowych/przykładowe tematy prac:

1. Zaufanie w organizacji, przywództwie, do AI.
2. Kultura organizacyjna przedsiębiorstw i rola liderów.
3. Integracja psychologii pozytywnej i zarządzania (zaangażowanie zespołów, well-being, dobrostan, odporność psychiczna liderów i pracowników).
4. Korzyści z różnorodności i inkluzywne przywództwo.
5. Rola kobiet w budowaniu nowoczesnego przywództwa, wartości kobiece w biznesie.
6. Zrównoważony rozwój i zarządzanie w warunkach niepewności.
7. Przedsiębiorczość i strategie rozwoju przedsiębiorstw.
8. Wielokulturowość i ekspansja zagraniczna przedsiębiorstw.
9. Marketing w przedsiębiorstwie.
10. Modele biznesu w dobie cyfrowej transformacji.

Dr hab. Monika Różycka zaprasza studentów zainteresowanych nowoczesnymi koncepcjami zarządzania, budowaniem zaufania w organizacjach, zastosowaniem psychologii pozytywnej oraz przywództwa w zarządzaniu, a także różnorodnością i zrównoważonym podejściem do współpracy i angażowania się w innowacyjne badania naukowe.



UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA



UNESCO Chair for  
Social Sustainability